

## ПРО ХІД ВИКОНАННЯ У 2020 РОЦІ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРОГРАМИ МІСТА РІВНОГО

Рішенням Рівненської міської ради № 2143 від 06.12.2016 р. затверджена Інвестиційна програма міста Рівного на 2017-2020 роки (зі зміною від 16.05.2017 р. № 2877).

Основні напрямки діяльності:

### 1. Реалізація проєкту НЕФКО-2

Упродовж поточного року успішно реалізовано проєкт НЕФКО-2 «Впровадження енергозберігаючих технологій у навчальному закладі м.Рівне» у навчально-виховному комплексі (НВК) № 26, по вул. Павлюченка, 24 в місті Рівному. Проєкт впроваджено виконавчим комітетом Рівненської міської ради (ініціатором та координатором виступало управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій) спільно з Північною Екологічною Фінансовою Корпорацією НЕФКО, в рамках програми «Енергозбереження». До робочої групи з реалізації інвестиційного проєкту було залучено представників управління освіти, управління капітального будівництва, управління бюджету і фінансів виконавчого комітету Рівненської міської ради.

Підготовчі роботи до впровадження проєкту тривали з початку 2018 року. Так, 11 жовтня 2018 року отримано погодження від Міністерства фінансів України на здійснення запозичення від НЕФКО. У грудні 2018 року підписано кредитну угоду між Рівненською міською радою та Північною Екологічною Фінансовою Корпорацією НЕФКО. 13 березня 2019 року Рівненським міським головою видано розпорядження № 249-р «Про затвердження складу робочої групи з реалізації інвестиційного проєкту «Впровадження енергозберігаючих технологій у навчальному закладі м. Рівне».

У жовтні - листопаді 2019 року було проведено тендер на відбір виконавця робіт щодо проєкту, визначено переможця та розпочалась реалізація передбачених проєктом заходів. Зокрема, здійснено заходи енергозбереження в Рівненському навчально-виховному комплексі «Загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів - спеціалізована спортивна школа» № 26 Рівненської міської ради (заміна вікон та влаштування утеплення) по вул. Павлюченка, 24: утеплено фасади, цоколь; замінено вікна та склоблоки, двері; утеплено покрівлю; замінено зенітні ліхтарі; влаштовано металевий пандус для маломобільних груп населення перед головним входом.

Загальна вартість проєкту склала 22 млн. грн., з яких 12,5 млн. грн. - запозичення від НЕФКО у вигляді кредиту, решта - співфінансування з міського бюджету. Термін окупності проєкту - 7,1 роки. Відсоткова ставка за користування кредитними коштами - 3% річних. Період, на який здійснено запозичення - 5 років (включаючи пільговий період до 1 року від дати підписання договору).

Результатами від реалізації проєкту є зменшення викидів CO<sub>2</sub> (236 тонн/рік); зменшення витрат на оплату комунальних послуг, що в свою чергу сприятиме зменшенню видатків з місцевого бюджету (загальна економія проєкту 3,1 млн. грн/рік); покращення клімату в приміщеннях навчально-виховного комплексу, створення комфортних умов роботи для вчителів, покращення матеріально-технічних, санітарних, естетичних умов для перебування учнів та іншого персоналу в навчальному комплексі. Оскільки проєкт орієнтований на сектор громадських будівель, він викликав значну зацікавленість різних частин населення міста Рівного: директорів шкіл, вчителів, учнів, їх батьків, інших громадян, що у свою чергу, сприятиме додатковому розвитку концепції інвестицій в енергоефективність. Крім того, термомодернізована будівля візуально покращила атмосферу в місті.

*В ході підготовки та впровадження проєкту, управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій також виступало організатором робочих зустрічей та засідань, які відбувались за участю представників робочої групи, компанії НЕФКО, SWECO&Garde (консультанти з управління інвестиційним проєктом).*

## **2. Підготовка до реалізації проєкту НЕФКО-3**

Протягом 2019 - 2020 років Управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій здійснювалась активна робота над підготовкою до реалізації проєкту НЕФКО-3 «Впровадження енергозбереження в закладах та установах, що належать до комунальної власності м. Рівне та модернізація вуличного освітлення». Аналогічно з попереднім, проєкт впроваджується виконавчим комітетом Рівненської міської ради (ініціатором та координатором виступає Управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій) спільно з Північною Екологічною Фінансовою Корпорацією НЕФКО, в рамках програми «Енергозбереження». До робочої групи з реалізації інвестиційного проєкту залучено представників управління освіти, управління капітального будівництва, управління бюджету і фінансів виконавчого комітету Рівненської міської ради.

Початковий перелік будівель, які планувались до включення в проєкт, був розроблений у співпраці з фахівцями НЕФКО. Основними аспектами які враховувались на стадії відбору були: питоме споживання теплової енергії; складність фасаду; структурна цілісність. Містом було надано дані з власної системи моніторингу енергії (СМЕ) для загалом 110 громадських будівель. За результатами аналізу було відібрано 31 будівлю із найвищими питомими витратами теплової енергії.

У травні - грудні 2019 року представниками управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій, управління освіти, управління капітального будівництва, управління бюджету і фінансів, управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету Рівненської міської ради, КП «Міськвітло» здійснювався збір даних щодо основних характеристик будівель комунальної

власності, які включено до реалізації проєкту (30 шкіл, дитячих садків та 1 адміністративна будівля). 17 вересня 2020 року Рівненською міською радою прийнято рішення №7884 «Про залучення кредиту та гранту НЕФКО для фінансування інвестиційного проєкту».

Загальна вартість проєкту складає 6,731 млн. євро, з них: 4,431 млн. євро - запозичення від НЕФКО; до 1,2 млн. євро - розмір гранту, решта - кошти міського бюджету. Строк погашення запозичення - до 8 років від дати підписання Кредитного договору (включаючи пільговий період - 30 місяців з дати підписання Кредитного договору). Відсоткова ставка за користування запозиченням - плаваюча 6 - місячна Європейська міжбанківська ставка пропозиції (EURIBOR) плюс маржа в розмірі 5,85 % річних. Грант надається в євро та буде сплачуватися грантодавцем безпосередньо компаніям-постачальникам.

Проєкт включає два компоненти, а саме: впровадження заходів з термомодернізації та модернізацію вуличного освітлення, що є досить енергоефективним з точки зору економії витрат міського бюджету.

Перший компонент включатиме ряд заходів з термомодернізації закладів освіти міста Рівного, такі як: утеплення фундаментів та стін, утеплення покрівель, заміна вікон та дверей на енергоефективні; встановлення індивідуальних теплових пунктів (ІТП) та балансування системи опалення; заміна застарілого кухонного обладнання; встановлення сонячних колекторів, встановлення аераторів для зменшення споживання води; встановлення рекуператорів повітря в спортивних залах, заміна ламп внутрішнього освітлення на енергоефективні, заходи з інклюзивності (облаштування пандусів, укладення тактильної плитки, тощо). Загальна кількість будівель комунальної власності, що включено до проєкту - 31, із них 11 закладів підлягають впровадженню повної термомодернізації (заклади дошкільної освіти - № 7, 14, 33, 35, 46, 57, заклад дошкільної освіти (ясла-садок) компенсуючого типу, (спеціальний) «Центр Пагінець» Рівненської міської ради; ЗОШ - № 8, 13, 28, Рівненський навчально-реабілітаційний центр «Особлива дитина» Рівненської міської ради).

Другий компонент «вуличне освітлення» включатиме: заміну 4 066 світильників вуличного освітлення новими світильниками з світлодіодними лампами (буде замінено близько 40% від загальної кількості 10 000 ламп). Крім цього, проєктом передбачено заміну 120 км самонесучого ізольованого проводу (СПП; 4 x 25 мм<sup>2</sup>); 195 опор; системи управління та термінали GSM (133 термінали та 142 кабінетів управління) та встановлення системи SCADA для вуличного освітлення в диспетчерському центрі КП «Міськвітло»). Розрахунок економії від проєкту вуличного освітлення базується на таких параметрах: використання 4 000 годин на рік; затемнення 50% протягом 6 годин щоночі; економія вартості обслуговування 750 грн. за світильник на рік (в основному регулярна заміна існуючих ламп порівняно з тривалим терміном експлуатації світлодіодних ламп).

Екологічні, економічні та соціальні аспекти впровадження проєкту полягають у тому, що 31 громадський будинок у місті Рівне отримає покращений клімат у

приміщенні за рахунок теплового оновлення огорожуючих конструкцій з розглянутими рішеннями для вентиляції. Це підвищить продуктивність, емоційне середовище, і це, ймовірно, призведе до меншої кількості днів на лікарняний період близько 16 000 учнів та 2 000 працівників у Рівному. У 11 будівлях, запропонованих для проведення найбільш повних заходів з енергоефективності, розміщується близько 6 000 дітей та 1000 працівників. Оскільки будівлі отримають технічну модернізацію, включаючи замінені вікна та освітлення, відпадає необхідність закладам вишукувати можливості для фінансування зазначених сегментів.

Крім того, реалізація проєкту сприятиме підвищенню якості вуличного освітлення, скороченню споживання електроенергії для зовнішнього освітлення міста, зменшення видатків з міського бюджету, збільшення доступності та підвищення почуття безпеки.

### **3. Участь у конкурсі Державного фонду регіонального розвитку**

У 2020 році управлінням з питань стратегічного розвитку та інвестицій було розроблено та подано на конкурс ДФРР проєкт «Будівництво дошкільного навчального закладу ясла-садок за адресою вул. Коновальця, 16 у м. Рівному», який за існуючими умовами повинен реалізовуватися за рахунок державного фонду регіонального розвитку та співфінансування з міського бюджету. На реалізацію проєкту у 2020 році з ДФРР було передбачено 23 млн. грн. За результатами конкурсу він отримав перемогу.

Проєктом було передбачено: проведення підготовчих робіт; будівництво приміщення за адресою: м. Рівне, вул. Євгена Коновальця, 16 під дошкільний навчальний заклад ясла-садок; прокладення зовнішньої електромережі, мережі радіофікації, телефонізації; прокладення мереж та споруд водопостачання, водовідведення, теплопостачання та газопостачання; благоустрій та озеленення території; промоційна діяльність.

Ідея реалізації даного проєкту полягала у забезпеченні значної частини мешканців мікрорайону «Північний» які виховують дітей дошкільного віку додатковим навчальним закладом, а також у сприянні розвитку та підтримці місцевих компаній, що займаються будівельними роботами.

Також, управлінням з питань стратегічного розвитку розроблено та подано проєкти, що можуть бути профінансовані за рахунок коштів державного фонду регіонального розвитку у 2021 році, а саме:

1. «Реконструкція стадіону «Авангард» на вул. Замковій, 34 у м. Рівне».

Проєктом було передбачено: проведення підготовчих робіт; реконструкція стадіону «Авангард», за адресою: вул. Замкова, 34 у м. Рівному; влаштування систем опалення, вентиляції, водопостачання і каналізації, електропостачання приміщень стадіону; благоустрій та озеленення території; висвітлення результатів реалізації проєкту та розповсюдження позитивного досвіду в ЗМІ. Загальна вартість проєкту становить 299488,469 тис. грн.

Ідея реалізації даного проєкту полягала в тому, що реконструкція стадіону «Авангард» сприятиме розвитку різних видів спорту як на місцевому так і на національному рівні, в тому числі залученню молоді до занять спортом, сприятиме розвитку соціально-економічного і культурно-дозвіллевого життя міста.

2. «Добудова незавершеного будівництва приміщення на вул. Драгоманова, 7 в м. Рівному під управління праці та соціального захисту населення Рівненського міськвиконкому».

Проєктом було передбачено: проведення підготовчих робіт; реконструкція приміщення за адресою: м. Рівне, вул. Драгоманова, 7 під управління праці та соціального захисту населення виконавчого комітету Рівненської міської ради; прокладення зовнішньої електромережі, мережі радіофікації, телефонізації; прокладення мереж та споруд водопостачання, водовідведення, тепlopостачання та газопостачання; благоустрій та озеленення території; промоційна діяльність. Загальна вартість проєкту становить 34173,228 тис. грн.

Ідея реалізації даного проєкту полягала в покращенні доступності та якості надання послуг для населення міста Рівного, яке звертається за їх отриманням до управління праці та соціального захисту населення виконавчого комітету Рівненської міської ради, шляхом добудови незавершеного будівництва комунального приміщення на вул. Драгоманова, 7 у м. Рівному.

#### **4. Реалізація проєкту в рамках Програми транскордонного співробітництва Польща-Білорусь-Україна 2014-2020**

Управлінням з питань стратегічного розвитку та інвестицій виграно грант на реалізацію транскордонного проєкту **«Культурна спадщина кухні - просування кулінарних традицій через професіоналізацію гастрономічної пропозиції Любліна та Рівного»**, в рамках Програми транскордонного співробітництва Польща-Білорусь-Україна 2014 - 2020, Європейського Інструменту Сусідства. Загальний обсяг проєкту становить **65 828 євро**.

У даному проєкті Управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій виступає головним бенефіціаром проєкту, а партнерами є ГО «Агенція сталого розвитку міста» та Адміністрація міста Люблін.

30 січня 2020 року Рівненською міською радою прийняте рішення № 6983 «Про Програму реалізації транскордонного проєкту «Культурна спадщина кухні - просування кулінарних традицій через професіоналізацію гастрономічної пропозиції Любліна та Рівного» на 2020-2021 роки», яким передбачено співфінансування проєкту за рахунок міського бюджету в розмірі 205 600 тис. грн. (становить 10% від загальної вартості проєкту).

У лютому 2020 року отримано перший транш гранту у розмірі 85% від його загальної вартості, Розпорядженням міського голови від 17.06.2020 року № 442-р створено керівний комітет та розпочато реалізацію запланованих заходів.

Основні заходи, що вже реалізуються та будуть реалізовані в рамках проєкту: розробка та виготовлення каталогу рецептів традиційних страв міста

Рівне; інформаційна кампанія, розробка матеріалів візуалізації; розробка стратегій співпраці та маркетингових комунікацій. Підписання угоди про асоціацію; промоційна кампанія кулінарної спадщини Рівного та Любліна; міжнародна гастрономічна конференція в Любліні; гастрономічний фестиваль «Мацик» в місті Рівне та розробка і промоційна кампанія відеоролика традиційної страви Рівного - «Мацик».

Очікуваними результатами проєкту є зростання кількості відвідувачів історичної спадщини та культурних пам'яток у розмірі близько 11 000 осіб. Збільшення кількості відвідувачів міста Люблін на 10 000 осіб/рік, міста Рівне на 1000 осіб/рік.

Крім того, створено відеоролик традиційної страви міста Рівного - «Мацик»; розроблено та надруковано каталог рецептів традиційних страв міста Рівне; активно проводиться рекламна кампанія соціальних мереж для кулінарної спадщини Любліна та Рівного; розроблено Стратегію співпраці та маркетингових комунікацій у просуванні традиційної кулінарної спадщини; виконано роботи з проведення дослідження в галузі традиційної кулінарної спадщини Рівненщини «Нарис історії кулінарних традицій Рівненщини»; виконано роботи з дослідження в галузі традиційної кулінарної спадщини Рівненщини (воркшоп з приготування традиційних кулінарних страв Рівненщини). Також в рамках проєкту планується підписання асоціації співпраці в сфері гастрономічного туризму; проведення міжнародної гастрономічної конференції в Любліні та гастрономічного фестивалю «Мацик» в Рівному.

Управлінням з питань стратегічного розвитку та інвестицій забезпечується загальний моніторинг, координація та контроль реалізації проєкту, використання коштів в рамках проєкту та налагодження зв'язків між усіма партнерами.

На офіційному сайті Управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій виконавчого комітету Рівненської міської ради, в розділі «Міжнародна співпраця», підрозділі «Транскордонне співробітництво» <http://investrv.org.ua/directions-of-activity/transkordonne-spivrobotnictvo> розміщено основну інформацію про проєкт та хід його реалізації.

До реалізації заходів проєкту «Культурна спадщина кухні - просування кулінарних традицій через професіоналізацію гастрономічної пропозиції Любліна та Рівного» залучено значну кількість місцевих підприємців, фахівців у сфері традиційної кухні, історії, рестораторів.

Доступність та розповсюдженість результатів проєкту забезпечується шляхом постійного висвітлення результатів діяльності на офіційній сторінці проєкту у соціальній мережі «Фейсбук» <https://www.facebook.com/rivnematsyk/>, у соціальній мережі «Інстаграм» <https://www.instagram.com/rivnematsyk>, на вебсайті управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій виконавчого комітету Рівненської міської ради <http://investrv.org.ua/directions-of-activity/transkordonne-spivrobotnictvo>, на офіційній сторінці Управління у соціальній мережі «Фейсбук» <https://www.facebook.com/rivnedevlopment>, на вебсайті ГО «Агенція сталого

розвитку міста» [http://citydev.tilda.ws/?fbclid=IwAR1zg8OO1UdrYc8G6aJWXdgPa-zzksQtDPOzENf-EcWRbEk9k-eb7Y\\_FysU](http://citydev.tilda.ws/?fbclid=IwAR1zg8OO1UdrYc8G6aJWXdgPa-zzksQtDPOzENf-EcWRbEk9k-eb7Y_FysU).

## **5. Перемога у Пілотному конкурсі «Золота Ділянка 2020»**

Управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій здійснило підготовку та подачу заявки по промисловій земельній ділянці комунальної власності в районі вулиці Млинівської площею 5,0 га на участь у Пілотному конкурсі «Золота Ділянка 2020», оголошеному Польською Агенцією Інвестицій і Торгівлі в рамках проєкту Польської Допомоги «Підвищення конкурентоспроможності українських регіонів та розвиток польсько-українського економічного співробітництва». Вищезазначена заявка здобула перемогу.

Метою Конкурсу є визначення найкращих інвестиційних ділянок для підвищення спроможності міст (громад) залучати вітчизняні та іноземні інвестиції.

Під час оцінювання враховувалися такі критерії як локалізація земельної ділянки, її юридичний статус, ландшафт, інфраструктура, комунікації, наявність під'їзних шляхів та близькість залізничної колії. Окремо оцінювалися підготовлені презентаційні матеріали.

В рамках реалізації проєкту, представники управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій взяли участь у тренінгах: «Симуляція візиту іноземного інвестора», «Просування в соціальних мережах», «Мистецтво презентації».

Рівненська область є однією із 8 областей України, яка взяла участь у пілотному конкурсі «Золота ділянка 2020», оголошеному Польською Агенцією Інвестицій і Торгівлі в рамках проєкту Польської Допомоги «Підвищення конкурентоспроможності українських регіонів та розвиток польсько-українського економічного співробітництва».

## **6. Сприяння реалізації пілотного проєкту «Впровадження функціоналу безготівкової оплати проїзду у громадському транспорті міста Рівного»**

Управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій виступило одним з ініціаторів підписання 16 квітня 2019 року меморандуму між Рівненською міською радою, КП «Рівнеелектроавтотранс» та ТОВ «Віза Україна» щодо спільної діяльності та реалізацію пілотного проєкту по впровадженню елементу електронного квитка, а саме можливість безготівкового розрахунку.

Рішенням виконавчого комітету Рівненської міської ради № 89-р від 10.09.2019 «Про реалізацію пілотного проєкту «Впровадження функціоналу безготівкової оплати проїзду у громадському транспорті м. Рівного».

15 липня 2020 року міський голова Володимир Хомко спільно з представниками АТ «Ощадбанк», АТ КБ «ПриватБанк», ТОВ «Віза Україна» та КП «Рівнеавтоелектротранс» презентували запуск системи безготівкових платежів у громадському транспорті міста. Розрахуватися за проїзд пасажирів зможуть за

допомогою банківської картки або QR-кодом з мобільного телефону за допомогою додатка «Приват24».

## **7. Співпраця з Парламентською Асамблеєю Ради Європи**

Управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій продовжує роботу щодо активізації міжнародної співпраці та презентації потенціалу міста, шляхом участі у конкурсі «Приз Європи».

19 травня 2020 року підкомітет з питань Приза Європи прийняв рішення про присвоєння 8 Почесних Відзнак (муніципалітетам Франції, Німеччини, Італії, Сербії, Туреччини та України), 6 Почесних Прапорів (муніципалітетам Німеччини, Польщі, Іспанії, Туреччини та України) та 12 Європейських Дипломів (муніципалітетам Австрії, Франції, Німеччини, Італії, Іспанії, Туреччини та України), відзнаки яких є частиною Приза Європи.

Місто Рівне є одним з переможців у категорії Почесний Прапор 2020, що є другим рівнем в системі нагород Парламентської Асамблеї Ради Європи. У червні 2015 року у Страсбурзі (Франція) місто Рівне нагородили Європейським Дипломом.

Приз Європи засновано в 1955 році Парламентською Асамблеєю Ради Європи (ПАРЄ) у Страсбурзі для нагородження міст та муніципалітетів за активне просування європейських цінностей, участь у партнерських проєктах, обмінах в галузі освіти, культури та спорту, організацію європейських заходів.

Відповідно до регламенту ПАРЄ, у випадку нагородження Почесним Прапором або Почесною Відзнакою, переможці організують публічну церемонію у своєму місті, де представник Ради Європи урочисто передає символічний прапор владі міста.

## **8. Розробка стратегії розвитку Рівного на період до 2040 року**

Робота над розробкою Стратегії розвитку Рівного розпочалася у 2010 році.

В рамках Програми транскордонного співробітництва «Польща-Білорусь-Україна - 2007 - 2013» виконавчим комітетом Рівненської міської ради реалізовано проєкт «Розвиток малого та середнього підприємництва міст Рівного та Любліна».

В процесі роботи над проєктом, за фінансової підтримки Європейського союзу, в 2013 - 2016 роках був проведений стратегічний аналіз для з'ясування основних напрямків розвитку Рівного, зокрема таких, як: місто для життя, місто для туризму, місто для ведення бізнесу та інвестування і місто, як місце походження продукту. За результатами аналізу була визначена стратегія, спрямована на підвищення інвестиційного іміджу Рівного, покращення туристичної привабливості міста та позиціонування Рівного, як європейського, комфортного, зеленого міста, яке завдяки збалансованому підходу до розвитку інфраструктури, бізнес-середовища, ключових компетенцій та соціальних ініціатив ставить за мету досягти лідерських позицій в західному регіоні.



У квітні 2017 року виконавчим комітетом Рівненської міської ради було здійснено підготовку та подачу апікаційної форми до Асоціації міст України в рамках проєкту USAID «Розробка курсу на зміцнення місцевого самоврядування в Україні» (ПУЛЬС) для участі у річному циклі навчання з розробки стратегій. За результатами оцінки заявок, місто Рівне було відібране для участі у проєкті. У тому ж році проведено ряд важливих заходів: сформовані фокус - групи за сферами діяльності, здійснено презентацію напрацювань SWOT - аналізу координаторами та лідерами фокус - груп з розробки Стратегії розвитку міста Рівне.

Також, за участі депутатів Рівненської міської ради, керівників профільних управлінь виконавчого комітету міської ради, представників громадських об'єднань проведено ряд зустрічей фокус - груп, громадськості із запрошеними експертами з регіонального розвитку, бізнес-моделювання та розробки бізнес - стратегій, такими як Кшиштоф Лонтка, директор Управління неінвестиційних проєктів Адміністрації міста Люблін, Володимир Воробей, засновник та директор агенції економічного розвитку PPV Knowledge Networks, учасник Несторівської групи, член наглядової ради Теплового Міста, Андрій Садовий, мер Львова, Юліан Чаплінський, головний архітектор Львова, Павло Шеремета, президент Київської школи економіки.

У мережі «Фейсбук» створено відкриту групу «Розробка стратегії розвитку міста Рівного», яка стала майданчиком для анонсів, релізів та спілкування усіх зацікавлених у розвитку міста Рівного.

У 2018 році, організовано ряд важливих заходів, зокрема: директор відділу із стратегії та обслуговування інвесторів мерії Любліна Маріуш Саган, поділився досвідом написання та впровадження стратегії розвитку міста Люблін, за участі депутатів Рівненської міської ради, керівників профільних управлінь виконавчого комітету міської ради, представників громадських об'єднань проведено дві стратегічні сесії з розробки Візії та Місії міста Рівного та робоча зустріч представників бізнесу та громадськості, під час якої сформульовано місію, стратегічні цілі та бачення міста.

Також, проведено зустріч з Валерієм Пекарем, викладачем Києво-Могилянської та Львівської бізнес-школ на тему: «Світ у 2030: нове мислення, нова економіка, нові кордони», відбулася зустріч з експертом з довготермінових стратегій Євгеном Глібовицьким, під час якої обговорили виклики стратегії Рівного в контексті стратегічного бачення.

11 жовтня, за участі депутатів міської ради, керівників профільних управлінь, представників громадських об'єднань проведено «Форум майбутнього. Рівне 2030» під час якого відбувся обмін думками та досвідом щодо важливості стратегічного планування та підвищення конкурентоспроможності міста.

Розпорядженням міського голови від 19.12.2018 №1191-р «Про затвердження плану заходів з підготовки Стратегії розвитку Рівного на період до 2030 року» затверджено план заходів з підготовки Стратегії.

У 2019 році також було проведено ряд важливих заходів, а саме: за участі депутатів Рівненської міської ради, керівників профільних управлінь виконавчого комітету міської ради, громадськості та представників бізнесу, проведено робочу зустріч з розробки Стратегії розвитку Рівного до 2030 року щодо актуалізації SWOT - аналізу міста Рівне, відбулася зустріч - діалог з почесним сенатором Українського католицького університету Ярославом Руцишиним «Місто довіри win-win», управлінням з питань стратегічного розвитку та інвестицій проведено інформаційний день на тему: «Стратегія розвитку Рівного на період до 2030 року», за участі директора Управління неінвестиційних проектів Адміністрації міста Люблін Кшиштофа Лонтки відбувся експрес-тренінг «Підготовка проектів місцевого та регіонального розвитку», здійснено презентацію для громадськості напрацювань в рамках розробки Стратегії, проведено збір ідей проектів на період 2019 - 2021 рр.

У 2019 році відбулося два засідання групи експертів, затвердженої розпорядженням міського голови від 28.08.2019 №825-р «Про затвердження складу групи експертів по відборі ідей проектів на період 2019 - 2021 років», під час яких опрацьовано проекти, отримані від виконавчих органів Рівненської міської ради та громадськості.

Рішенням Рівненської міської ради від 20.10.2020 №8134 затверджено Стратегію розвитку Рівного на період до 2040 року.

## **9. Підготовка презентаційних матеріалів**

Функціонує та систематично оновлюється веб-сайт (українською та англійською мовами) управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій (<http://investry.org.ua>), де розміщені інвестиційні пропозиції, вільні земельні ділянки з геолокацією, Стратегія розвитку міста Рівного, Дорожня карта інвестора, Інвестиційний паспорт міста Рівне та інша актуальна інформація.

В інвестиційних пропозиціях міститься інформація щодо власності земельних ділянок та виробничих приміщень, наведена основна характеристика, транспортна та інженерно-технічна інфраструктура.

Управлінням з питань стратегічного розвитку та інвестицій розроблено, опубліковано на офіційному сайті та здійснено друк Інвестиційного паспорта міста Рівне (українською та англійською мовами). Інформація, презентована в Інвестиційному паспорті, допоможе потенційному інвестору зорієнтуватися у пошуку напрямів розвитку для бізнесу

Інвестиційний паспорт містить структуровану інформацію про місто Рівне: кадровий, ресурсний та логістичний, потенціал, структуру економіки, інвестиційні фактори, мале та середнє підприємництво, інновації, міжнародну співпрацю, туризм та дозвілля.

## **10. Стан зовнішньоекономічної діяльності**

У січні–жовтні 2020р. експорт товарів становив 106,9 млн.дол. США, імпорт – 110,3 млн.дол. США. Порівняно з січнем–жовтнем 2019р. експорт та імпорт збільшилися відповідно на 23,1% і 0,1%. Негативне сальдо становило 3,4 млн.дол. США.

Основу товарної структури експорту склали продукти рослинного походження, продукція хімічної та пов'язаних з нею галузей промисловості, деревина і вироби з деревини.

Найбільші експортні поставки товарів здійснювалися до Німеччини, Польщі, Румунії, Італії, Литви, Угорщини.

Основу товарної структури імпорту склали засоби наземного транспорту, крім залізничного, машини, обладнання та механізми, електротехнічне обладнання, мінеральні продукти.

Найвагоміші імпортні надходження товарів здійснювалися з Німеччини, Білорусі, Польщі, Китаю, США.