

**ЗВІТ ЗА 2024 РІК**  
**УПРАВЛІННЯ З ПИТАНЬ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ТА**  
**ІНВЕСТИЦІЙ**  
**ДЕПАРТАМЕНТУ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РІВНЕНСЬКОЇ**  
**МІСЬКОЇ РАДИ**

Рішенням Рівненської міської ради від 13.08.2020 № 7771 затверджена Інвестиційна програма міста Рівного на 2021-2025 роки.

Основні напрямки діяльності:

**1. Основні проєкти, що реалізовувалися у 2024 році**

**1.1. Завершено реалізацію проєкту «Реконструкція та відновлення муніципальної інфраструктури м. Рівне для підтримки нагальних потреб внутрішньо переміщених осіб»**

У 2024 р. році завершилося впровадження спільного з Північною екологічною фінансовою корпорацією НЕФКО проєкту «Реконструкція та відновлення муніципальної інфраструктури м. Рівне для підтримки нагальних потреб внутрішньо переміщених осіб». У рамках проєкту завершено впровадження енергоефективних та необхідних допоміжних заходів на трьох об'єктах – Рівненський навчально-реабілітаційний центр «Особлива дитина» Рівненської міської ради, заклад дошкільної освіти (ясла-садок) компенсуючого типу (спеціальний) «Центр Пагінець» Рівненської міської ради, заклад дошкільної освіти (ясла-садок) компенсуючого типу (спеціальний) №35 Рівненської міської ради. Загальна індикативна вартість проєкту становить 1 560 000 євро (67 мільйонів 876 тисяч гривень) гранту від Інвестиційної Платформи Сусідства (NIP).

Після впровадження енергозберігаючих заходів очікується економія споживання теплової енергії на понад 40% та електроенергії понад 30% порівняно з базовим споживанням.



## **1.2. Координування реалізації проєкту «Інвестицій в енергоефективність бюджетних будівель та вуличного освітлення м. Рівне»**

У 2024 р. розпочато реалізацію проєкту «Інвестицій в енергоефективність бюджетних будівель та вуличного освітлення м. Рівне». Інвестиційний Комітет НЕФКО схвалив грантове фінансування (лист НЕФКО від 08.04.2024) в сумі 3 565 678 євро (155 мільйонів 143, 65 тисяч гривень) для реалізації проєкту.

У рамках проєкту проводяться роботи: щодо повної термомодернізації у закладах освіти (ЗДО № 57; ЗДО № 7); роботи із модернізації вуличного освітлення на 27 магістральних вулицях, 118 другорядних вулицях та дворових територіях у місті Рівне; також за грантові кошти від корпорації НЕФКО заплановано встановлення сонячних фотоелектричних станцій на дахах хірургічного та терапевтичного відділень Рівненської центральної міської лікарні та інших комунальних закладів охорони здоров'я, які потребують постійного електроживлення.



### **1.3. Співпраця з Європейським інвестиційним банком**

У 2023 р. управлінням з питань стратегічного розвитку та інвестицій розпочата співпраця з Європейським інвестиційним банком.

**1.3.1.** 30 вересня 2024 р. підписано Договір про передачу коштів позики № 13110-05/229 між Міністерством фінансів України, Міністерством розвитку громад, територій та інфраструктури України та Рівненською міською радою в рамках реалізації субпроєкту «Впровадження енергозберігаючих технологій в муніципальній інфраструктурі Рівного». Сума позики для реалізації субпроєкту становить 1 465 868 євро (63 мільйони 779,92 тисяч гривень). Субпроєктом передбачено комплексне впровадження енергоефективних заходів у двох закладах освіти Рівненської міської територіальної громади: Рівненський ліцей № 8 Рівненської міської ради, Рівненський ліцей № 13 Рівненської міської ради.

**1.3.2.** Окрім цього у рамках субпроєкту «Підвищення енергоефективності комунальної інфраструктури Рівного» передбачено комплексне впровадження енергоефективних заходів у двох закладах комунальної сфери: заклад дошкільної освіти (ясла-садок) №3 Рівненської міської ради, Комунальне некомерційне підприємство «Пологовий будинок» Рівненської міської ради. Для реалізації субпроєкту планується залучення коштів позики від Європейського інвестиційного банку в сумі 2 029 727 євро (88 мільйонів 313,42 тисяч гривень).

### **1.4. Участь у програмі Європейського союзу Interreg Europe**

Працівники управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій Департаменту економічного розвитку РМР координували процес взаємодії з партнерами і під час третього конкурсу програми Interreg Europe приєдналася до двох консорціумів партнерів, які подали дві ідеї проєктів: «Шлях до вуглецевої нейтральності – залучення бізнес-спільнот у кліматичні стратегії» (CLIBUS, Runway to carbon neutrality – involvement of business communities in climate strategies) та «Європейський міський обмін знаннями про вуглецеву нейтральність» (EUREKA, European urban exchanging knowledge on climate neutrality). Обидві заявки затверджені Моніторинговим комітетом програми. Рівненська міська територіальна громада одержить фінансування у розмірі 209 005 євро (9 млн 93,8 тисяч гривень) для реалізації запланованих активностей проєкту.



### 1.5. Проєкт USAID/UKaid «Діяльність у рамках реформи державних підприємств України» (SOERA)

Рівненську міську територіальну громаду відібрано в список 20 партнерських територіальних громад Проєкту SOERA серед 150 територіальних громад, які брали участь у відборі, для спільної роботи над підвищенням якості управління комунальним майном. Над подачею проєктної заявки працювала команда управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій. Проєкт SOERA допоможе підвищити прозорість, ефективність і якість управління комунальним майном громади. У рамках програми представники громади братимуть участь у навчальних сесіях, тренінгах та обмінюватимуться досвідом, візьмуть участь у розробці та впровадженні плану дій спільно з консультантами SOERA, розроблять проєктно-кошторисну документацію для декількох комунальних підприємств громади, вартістю проєктних робіт до 50 тисяч доларів (2 мільйони 93,5 тисяч гривень).



## **1.6. Участь у програмі Європейського союзу LIFE**

У рамках конкурсу програма Європейського союзу LIFE подано дві ідеї проєктів:

**1.6.1.** «Концепція вдосконалення аналогових лічильників за допомогою мікросхеми HaLow Wifi» (SAMHaW, «Concept Note for Smartening Analog Meters with HaLow Wifi chip»). Ідея проєкту SAMHaW передбачає створення прототипу платформи HaLow Wifi для покращеної цифрової трансформації лічильників та управління комунальними послугами з вбудованим захистом від кіберзагроз, системою оповіщення про небезпеку та споживчим блокчейн-трейдингом. Діяльність у проєкті буде пов'язана з комунікацією та поширенням інформації. У разі позитивного результату оцінки концепту Рівненська громада може претендувати на фінансування у сумі 603 940 євро (26 мільйонів 277 тисяч гривень).

**1.6.2.** Проєкт «Відсутня ланка з енергоефективністю будівель» (LEEP, «Missing Link to Energy Efficient Performance of Buildings»). Результати конкурсу очікуються у лютому 2025 року. Концептуальною ідеєю проєкту LEEP передбачається створення Офісу енергоефективності, що буде працювати за принципом «єдиного вікна» щодо пошуку фінансування для здійснення енергоефективних заходів, надання консультацій тощо для ОСББ, населення, бізнесу. У разі позитивного результату оцінки концепту Рівненська громада може претендувати на фінансування у сумі 25 000 євро (1 мільйон 87 тисяч гривень).

## **1.7. Співпраця з Благодійним Фондом «Корабель допомоги»**

За сприяння працівників управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій Рівненська міська територіальна громада одержить благодійну допомогу у розмірі 6 мільйонів гривень від БФ «Корабель допомоги» для реалізації проєкту створення безбар'єрного маршруту на території міста Рівне.

## **1.8. Командою управління підготовлено й подано концепції проєктів:**

**1.8.1.** Участь у конкурсі Good Practices у рамках програми URBACT (Interreg Europe) із заявкою “Ostvytsya Park: Cultural Leisure, Integration of IDP, and Rehabilitation of Military Personnel” у співпраці з ГО “Парк історичної реконструкції “Оствиця””.

**1.8.2.** Участь в конкурсі у рамках проєкту “Академія проєктного менеджменту та міжнародної співпраці” від Cities4Cities | United4Ukraine.

**1.8.3.** Грантова програма «Кусаноне» на реалізацію проєктів у 2025 році. Було розроблено три проєкти, пов'язаних з базовими потребами життя, здоров'я та безпеки людини, покращення соціальних умов.

Було подано концепції для реалізації таких проєктів:

- придбання ігрового та спортивного обладнання для потреб ЗДО № 52 Рівненської міської ради;
- закупівля музичного обладнання для Рівненської гімназії №16 Рівненської міської ради;
- придбання обладнання для харчоблоку Рівненської гімназії №24 Рівненської міської ради.

## **2. Розробка Стратегії розвитку Рівненської міської територіальної громади на період до 2028 року**

Працівниками управління успішно проведено перемовини щодо долучення Рівненської міської територіальної громади до проєкту Ради Європи «Зміцнення стійкості демократичних процесів через громадську участь під час війни та в післявоєнний період». Експерти проєкту залучені до процесу щодо створення Стратегії розвитку Рівненської міської територіальної громади до 2028 року. Можливість безоплатного долучення експертів до роботи над Стратегією дозволяє Рівненській громаді зекономити кошти платників податків.

Розпорядженням міського голови від 23.07.2024 року №1102-ОПД затверджено персональний склад Стратегічного комітету із розробки Стратегії розвитку Рівненської міської територіальної громади до 2028 року.

4 липня 2024 року відбулося перше засідання Стратегічного комітету із розробки Стратегії розвитку Рівненської міської територіальної громади до 2028 року. 29 липня 2024 року відбулося друге засідання стратегічного комітету. 03 вересня 2024 року відбулося третє засідання стратегічного комітету.

У процесі розробки проєкту стратегії працювали 11 тематичних робочих груп, відбулося 26 засідань онлайн і офлайн. 259 учасників тематичних робочих груп визначали стейкхолдерів, здійснювали SWOT-аналіз по галузях.



Загалом, відбулося 10 стратегічних сесій, у яких взяло участь більше 300 учасників. Представниками стейкхолдерів напрацьовано 675 пропозицій до плану заходів із реалізації стратегії.



Окрім цього відбулося і анкетування жителів Рівненської громади, у якому взяло участь 433 учасники.

Усі пропозиції жителів громади опрацьовані разом із експертами.

12 грудня 2024 року пройшло четверте засідання Стратегічного комітету з розробки стратегії розвитку Рівненської міської територіальної громади до 2028 року. Експерти проекту Офісу Ради Європи представили проект стратегічного документа.



Наразі проект документа стратегії перебуває на опрацюванні представників Стратегічного комітету (в термін до 10 січня 2025 року).

Пізніше проект стратегії буде оприлюднено для ознайомлення широкого кола громадськості.

*Оновлення документа Стратегії відбувається за підтримки проекту Ради Європи «Зміцнення стійкості демократичних процесів через громадську участь під час війни та в післявоєнний період».*

### **3. Розробка презентаційних матеріалів**

**3.1.** Оновлено та опубліковано на офіційному вебсайті Управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій Департаменту економічного розвитку <https://invest.rivne.ua> інвестиційний паспорт Рівненської міської територіальної громади. Документ підготовлено двома мовами: українською та англійською, і він орієнтований на залучення як вітчизняних, так і іноземних інвестицій, а також дає вичерпну інформацію для потенційного інвестора про природно-географічні характеристики, кадровий, промисловий, туристичний потенціали, стратегічний розвиток та інновації територіальної громади.

Інвестиційний паспорт Рівненської міської територіальної громади розміщений за посиланням: <https://invest.rivne.ua/storage/web/source/1/ZT91QGgdToToZTq36pKTJ08B8Rwe3h74.pdf>.

**3.2.** Розроблено Каталог інвестиційних пропозицій, який містить інформацію щодо положення, транспортного сполучення та наявної інфраструктури найбільших вільних земельних ділянок. Каталог доступний українською та англійською мовами:

<https://invest.rivne.ua/storage/web/source/1/ziYQ03HAZyjYV6luwy0V41OROD2utUay.pdf>

З метою презентації діяльності виконавчих органів Рівненської міської ради, у мережі «Фейсбук» працює офіційна сторінка «Управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій. РІВНЕ» <https://www.facebook.com/rivnedevlopment>, на якій оприлюднюється вся актуальна інформація, пов'язана з діяльністю управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій Департаменту економічного розвитку.

### **4. Участь у семінарах, тренінгах, воркшопах**

Працівники управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій Департаменту економічного розвитку Рівненської міської ради постійно беруть участь у вебінарах, форумах та навчаннях стосовно підвищення знань щодо особливостей залучення фінансування в територіальну громаду та організації діяльності органу місцевого самоврядування в умовах воєнного стану.

**17 грудня** - участь начальника управління у конференції, що відбулась в рамках програми USAID/Ukaid SOERA «Відновлення втраченої інформації та документів про майно Територіальної Громади».

**13 грудня** - участь працівників управління у форумі «Платформа взаємодії: Бізнес та влада для розвитку громади» та виступ в ролі модератора начальника управління в дискусійній панелі «Стратегічне партнерство: ефективні механізми співпраці влади та бізнесу для сталого розвитку громад».





**12 грудня** - участь працівників управління у тренінгу “Зелена енергетика та економічний розвиток громад”.

**4 грудня** - участь працівників управління у заході, що пройшов в рамках проекту U-LEAD with Europe стосовно представлення першого в Україні Муніципального центру підготовки проєктів.

**22 листопада** - участь начальника управління в заході «GoGreen Ternopil: Творча Подорож», який відбувся в м. Тернопіль.



**19-20 листопада** - участь начальника управління в офлайн-тренінгу на тему “Технічна допомога щодо розробки проєктів з енергії та клімату”, який проводився в Пустомитівській громаді (с. Сокільники), Львівської області.



**13 листопада** - виступ начальника управління у панелі «Розробка учасницьких рішень у громадах: як громадяни залучаються до напрацювання рішень під час війни», що пройшла в м. Київ.

**31 жовтня** - участь працівників управління в «Міжнародному форумі інституцій розвитку громад».

**23-25 жовтня** - участь працівників управління у резиденції ідей «Комунікації для міжнародної співпраці».



**20 жовтня 2024 р.** – вебінар АММУ «Грантові можливості та конкурси для розвитку громад і бізнесу: як залучити фінансування на проекти».

**10 вересня 2024 р.** – вебінар АММУ «Умови кредитування проектів у сфері енергоефективності для юридичних осіб, ДП та КП та ОМС».

**28 серпня 2024 р.** – вебінар «ЕСКО: СЕС на лікарнях і водоканалах – швидко та без власних капіталовкладень».

**8 серпня 2024 р.** – участь у семінарі «Фінансування енергоефективності в територіальних громадах».

**25 червня 2024 р.** – участь у англomовному вебінарі «Online info session: How to transfer your Good Practice?» від програми Євросоюзу URBACT.

**20 червня 2024** – участь у англomовному вебінарі “Online info session: How to transfer your Good Practice?” від програми Євросоюзу URBACT;

**18 червня 2024** – участь у вебінарі АММУ "Гранти для бізнесу. Зелені гранти".

**17 червня 2024** – участь у публічній дискусії “Берлінська конференція з відновлення України: підсумки та плани на майбутнє”;

**14 червня 2024** – у онлайн-марафоні "Програма Горизонт Європа для українських організацій”;

**6 червня 2024** – участь в онлайн обговоренні "Яка підтримка потрібна громадам для участі у програмах ЄС”;

**4 червня 2024** – участь в онлайн-воркшопі: «Як подавати заявки на програми фінансування ЄС: можливості для громад»;

**29 травня 2024** – участь в робочій англomовній онлайн-зустрічі консорціуму партнерів щодо ідеї проекту "Runway to carbon neutrality – Involvement of business communities in climate strategies (CLIBUS)”;

**23 травня 2024** – участь в робочій англomовній онлайн-зустрічі з представниками LAB University of Applied Sciences (Finland) та консорціуму партнерів щодо партнерської участі Рівненської міської територіальної громади в поданні ідеї проекту "Runway to carbon neutrality – Involvement of business communities in climate strategies”;

**16 травня 2024** – участь працівників управління у конференції "Цифрові рішення для сталого розвитку громад" (м.Хмельницький)



**15 травня 2024** – участь в майстер-класі “Funding for cultural heritage: the role of the European Investment Bank”;

**8 травня 2024** – участь у вебінарі "Стратегічні рішення зі сталого розвитку громади" від Асоціації малих міст України;

**2 травня 2024** – участь у семінарі Програми «Енергоефективність громадських будівель в Україні» (UPBEE);

**25 квітня 2024** - участь у презентації навчальної програми U-LEAD «Кроки для спеціалістів. Управління проєктним циклом 2024»;

**24 квітня 2024** – участь у онлайн-конференції “Стратегічне партнерство: поглиблення польсько-українських відносин у європейському контексті”;

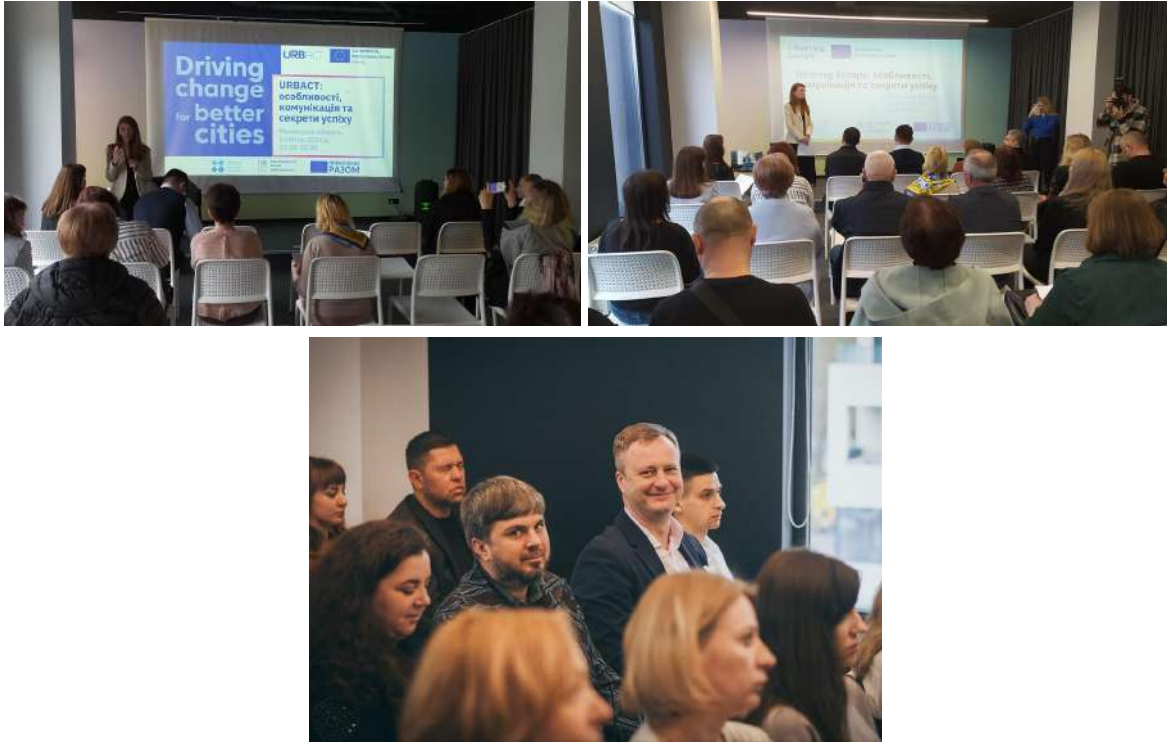
**16-17 квітня 2024** – участь працівників головного спеціаліста управління в навчальній програмі для розвитку спроможності цільових муніципалітетів із реалізації заходів з відновлення та розвитку економічного потенціалу на місцевому рівні Частина II (Проєкт «Зміцнення спроможності муніципалітетів в Україні та впровадження програми розвитку спроможності цільових муніципалітетів та місцевих проєктних команд в Україні в рамках проєкту «Підтримка швидкого економічного відновлення українських муніципалітетів (SRER)»). Захід відбувся у м.Київ.



**15-19 квітня 2024** – участь у онлайн-курсі: Євроінтеграція для українських муніципалітетів від платформи Cities4Cities. Встановлено контакт із деякими спікерами у мережі LinkedIn.

**9 квітня 2024, 12 квітня 2024** – участь начальника управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій Департаменту економічного розвитку у стратегічних сесіях з розробки Стратегії зі створення безбар’єрного простору в Рівненській міській територіальній громаді.

**5 квітня 2024** - участь представників управління в інформаційному дні у м.Рівне, присвяченому програмам Interre Europe та URBACT.



**26-27 березня 2024** – участь представників управління в інформаційному заході “Інфо-Дей” про можливості Програми “Горизонт Європа” та інших міжнародних програм для українських аплікандтів. Захід організовано Офісом Горизонт Європа в Україні.

**21-22 березня 2024** – участь працівників управління в навчальній програмі для розвитку спроможності цільових муніципалітетів із реалізації заходів з відновлення та розвитку економічного потенціалу на місцевому рівні Частина I (Проект «Зміцнення спроможності муніципалітетів в Україні та впровадження програми розвитку спроможності цільових муніципалітетів та місцевих проектних команд в Україні в рамках проекту «Підтримка швидкого економічного відновлення українських муніципалітетів (SRER)»). Захід відбувся у м.Київ.

**19 березня 2024** – участь працівників управління у вебінарі «Застосування цифрового сервісу ChatGPT як помічника у генеруванні концептів проектів на конкурси програм ЄС».

**21 лютого 2024** – участь працівників управління в онлайн-семінарі для урядовців “Впровадження принципів енергоефективності при прийнятті урядових рішень: від теорії до практики”.

Захід проведено в рамках проекту “Енергоефективність передусім: від принципів до практики, запровадження EE1st в український контекст”, що реалізується громадською організацією Нова комунальна Україна за підтримки GIZ Ukraine. Партнер семінару – Державне агентство з енергоефективності та енергозбереження України.

**14-16 лютого 2024** – участь працівників управління у Регіональній семінар-майстерні з проектного менеджменту.

Організатори: Програма розвитку ООН в Україні в рамках проекту «Посилення стійкості громад в регіонах України, що фінансується Урядом Великої Британії».

**9 лютого 2024** – працівники управління взяли участь у вебінарі «Як працює програма «Цифрова Європа»: від подання заявок до грантових можливостей».

Вебінар проведено в межах програми ЄС «Цифрова Європа», стратегічним реалізатором якої в Україні є Міністерство цифрової трансформації України, практичним консультантом — Офіс з розвитку підприємництва та експорту. Організатори — проект GIZ Ukraine «Цифрова трансформація МСП у країнах Східного партнерства», що фінансується урядом Німеччини, консалтингово-дослідницька компанія CIVITTA.

**25 січня 2024** – працівники управління взяли участь в інформаційному дні програми Interreg Europe.

Під час заходу розглянуто такі питання:

- ключові особливості Програми та проєктів;
- умови участі для потенційних українських партнерів;
- Policy Learning Platform: як скористатися можливостями.

**24 січня 2024** – участь представників управління в онлайн-вебінарі щодо навчання в рамках використання платформи DREAM – Єдина цифрова інтегрована інформаційно-аналітична система управління процесом відбудови об'єктів нерухомого майна, будівництва та інфраструктури.

**23 січня 2024** – участь в онлайн-тренінгу на тему "Енергоефективність та енергетична безпека". Навчання проведено в рамках проєкту Good Governance Fund: "Планування відновлення в громадах", який реалізується за підтримки Уряду Великої Британії (UK International Development).

**15-19 січня 2024** – працівники управління пройшли онлайн-курс «Міжнародна співпраця для громад». Онлайн-курс проведено командою Cities4Cities | United4Ukraine.