

4 липня 2024

## ПЕРШЕ ЗАСІДАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО КОМІТЕТУ

Команда управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій координує процес розробки стратегії розвитку Рівненської міської територіальної громади до 2028 року. Відбулося перше засідання Стратегічного комітету, під час якого обговорено загальний план роботи, можливі напрямки розвитку стратегії та окреслено подальші кроки.

«Із початком повномасштабної війни стратегічні документи у багатьох моментах втратили актуальність. Саме тому маємо попрацювати у цьому році щодо оновлення стратегічного бачення розвитку громади, з акцентом на розвиток економіки, наповнення бюджету, підтримки наших військових, які зараз зі зброєю у руках відстоюють майбутнє наших дітей», – відмітив під час засідання секретар міської ради, виконувач обов'язків міського голови Віктор Шакирзян.

Розробка стратегії відбувається за підтримки проєкту Ради Європи «Зміцнення стійкості демократичних процесів через громадську участь під час війни та в післявоєнний період», експерти якого долучилися до роботи над оновленням стратегічного бачення розвитку нашої громади.

«Ми раді допомогти Рівненській громаді з розробкою стратегії. Хочу подякувати міській владі за відкритість, членам стратегічного комітету, нашим експертам за роботу, яка буде зроблена. Розробка стратегії учасницьким способом, як це буде відбуватися у Рівненській громаді, є дуже важливим. Адже стандарти Ради Європи свідчать, що залучати мешканців на всіх етапах розробки стратегічних документів, будь-яких важливих документів громади, є вкрай важливо для доброго демократичного урядування. Дуже важливо зараз вибрати правильний вектор розвитку громади. Стратегія – це соціально-економічний документ. Цей довготривалий план розвитку сприятиме процесу залучення ресурсів та фінансування», – зауважила керівник проєкту Дарина Соколова.





29 липня 2024

## ДРУГЕ ЗАСІДАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО КОМІТЕТУ

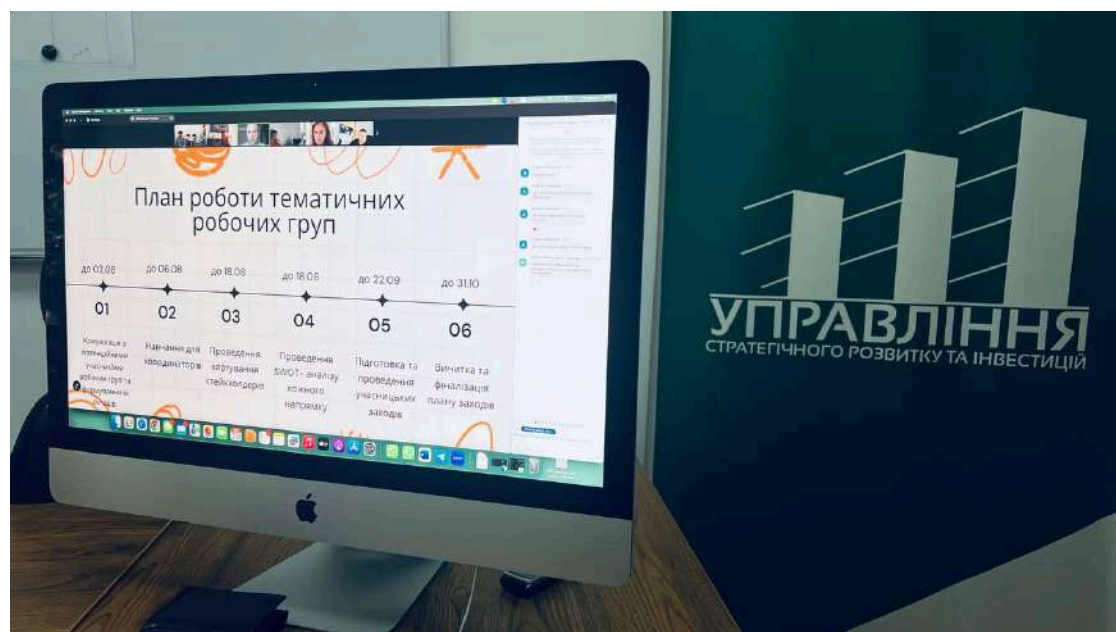
Під головуванням секретаря міської ради, в.о.міського голови Віктора Шакирзяна відбулося друге засідання Стратегічного комітету із розробки Стратегії розвитку Рівненської МТГ до 2028 року.

У форматі онлайн члени комітету обговорили та затвердили напрямки тематичних робочих груп, їх склад і координаторів. Також обговорено план роботи цих груп та проведення анкетування жителів громади.

Нині громаді потрібно стратегічне бачення як переорієнтувати економіку, як наповнювати бюджет громади, підтримувати жителів, бізнес, як забезпечувати Сили оборони України, надавати підтримку сім'ям військовослужбовців.

Наявність актуальної стратегії сприятиме отриманню грантового фінансування з державного бюджету України та різноманітних організацій та установ ЄС та світу.

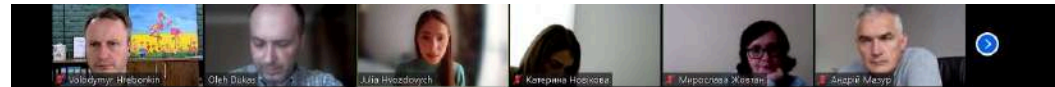
У розробці стратегії Рівненській громаді сприяє проєкт Ради Європи «Зміцнення стійкості демократичних процесів через громадську участь під час війни та в післявоєнний період» – завдяки партнерству не витрачаються кошти із бюджету громади для залучення експертів.



6 серпня 2024 року

## НАВЧАННЯ КООРДИНАТОРІВ

Відбулося навчання для координаторів тематичних робочих груп про ідентифікацію та картування стейкхолдерів, проведення SWOT-аналізу із відповідними практикумами.



### Як проводити SWOT/ Кроки:

1. Зберіть тематичну групу. Розкажіть про цілі та план роботи.
2. Оберіть вашу вкладку у таблиці і працюйте у ній.
3. Якщо є змога (зустріч офлайн) і група більш, ніж 10 осіб, поділіться на частини та працюйте над SW - OT. Якщо зустріч онлайн, то працюйте по чергово S-W-O-T.
4. Дайте групі 20+- хвилин на "мозковий штурм" пропозицій до кожної із частин S-W-O-T.. Усі пропозиції мають бути записані.
5. Перегляньте усі запропоновані ідеї та визначіть найбільш пріоритетні та такі, які можна підкреслити фактами. Важливо, аби не було нічого суб'єктивною думкою чи оціночним судженням.
6. Якщо ви працювали по групах, то зробіть перехресну оцінку - ті, що працювали над SW поміняйте на OT і навпаки. (якщо група велика).
7. Підведіть підсумки та виведіть топ-10-20 основних S-W-O-T.
8. Методом колективного обговорення спробуйте визначити по 2-3 порівняльні переваги, виклики та ризики (відповідно до навідних запитань).

9 серпня 2024 року  
МЕДИЦИНА ТА ЗДОРОВ'Я

У рамках розробки стратегії розвитку Рівненської громади до 2028 року відбулося засідання тематичної робочої групи "Медицина та здоров'я" - учасники визначали вплив заінтересованих сторін та обговорювали питання, що стосуються SWOT-аналізу.





14 серпня 2024 року  
СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ

Відбулося засідання груп «Соціальна та ветеранська політика» та «Екологічна та енергоефективна діяльність». Координують роботу груп відповідно директор Департаменту соціальної політики РМР Олена Петрик та заступник міського голови Артем Ганущак.

Учасники оцінювали вплив заінтересованих сторін, а також напрацьовували можливості громади, аналізували загрози, сильні та слабкі сторони.



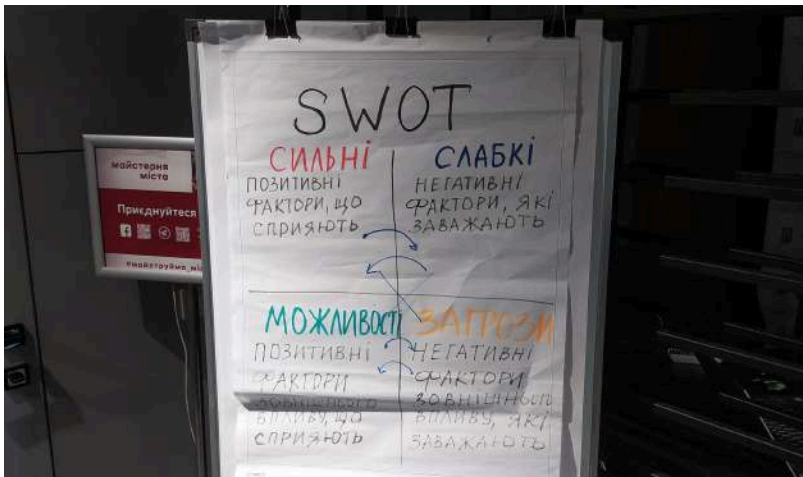




15 серпня 2024 року  
ТЕМАТИЧНІ ГРУПИ

У рамках розробки стратегії розвитку громади до 2028 року відбулося засідання двох тематичних робочих груп – «Просторовий розвиток» та «Міжнародне співробітництво та партнерство».

Цікавий факт – до роботи останньої зі згаданих груп долучилася член бюро Конгресу місцевих і регіональних влад Ради Європи Світлана Богатирчук-Кривко.





16 серпня 2024 року  
СТРАТЕГІЯ: ОСВІТА

Учасники групи «Освіта» завершили плідний тиждень роботи тематичних робочих груп щодо картування стейкхолдерів та SWOT-аналізу у рамках розробки стратегії громади до 2028 року.

Ця група є однією з найчисельніших за кількістю учасників – на одну особу поступається лише групам «Медицина і здоров'я» та «Соціальна і ветеранська політика».

До складу групи увійшли працівники управління освіти, різних асоціацій педагогічних працівників, директори муніципальних та приватних ліцеїв, дитячих садків, представники громадських організацій, депутати міської ради.





19 серпня 2024 року  
СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ

В онлайн-форматі відбулося засідання тематичної робочої групи «Громадське середовище, молодіжна політика та спорт». Як і учасники інших груп, визначали та оцінювали вплив заінтересованих осіб, напрацьовували інформацію через SWOT-аналіз.



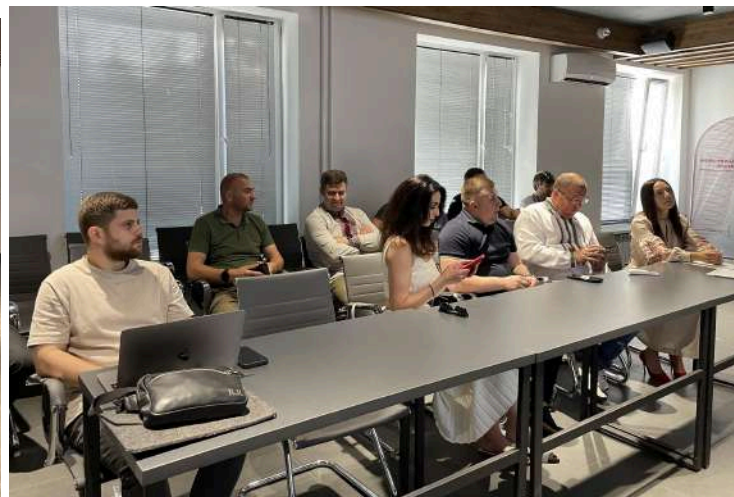
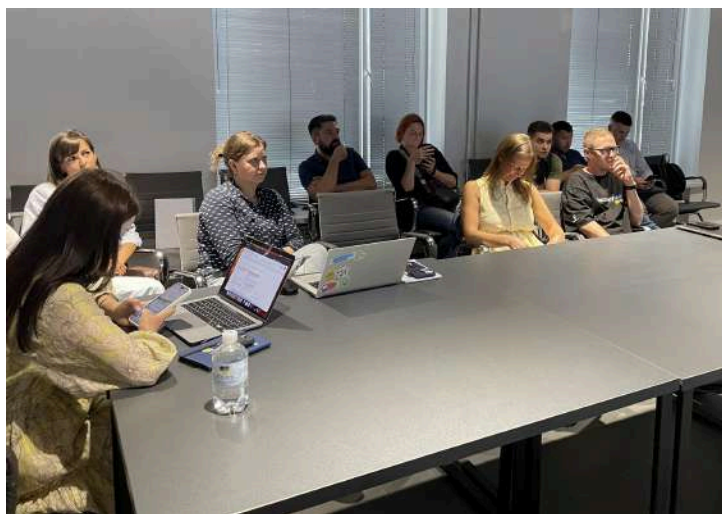
23 серпня 2024 року

## СТРАТЕГІЯ: ШІ ЯК МОЖЛИВІСТЬ

Відбулися засідання робочих груп щодо визначення й оцінювання стейкхолдерів та SWOT-аналізу. 22 серпня у Майстерні міста обговорювали напрацювання учасники групи «Громадське середовище, молодіжна політика та спорт», а 23 серпня – групи «Безпека та правопорядок».

До слова, учасники першої групи вважають, що до її назви треба також додати «фізична культура», щоб врахувати у стратегії розвитку громади інтереси аматорів і любителів, які непрофесійно, задля себе, займаються тим чи іншим видом спорту.

Цікаво, що учасники другої зі згаданих груп визначають наявність комплексної системи відеоспостереження та відеоаналітики, як сильну сторону громади, а застосування новітніх технологій штучного інтелекту до розв'язання питань у сфері безпеки та правопорядку – як можливість.







19 вересня 2024 року

## ПЕРШІ СТРАТЕГІЧНІ СЕСІЇ

У рамках розробки стратегії розвитку Рівненської громади стартував процес стратегічних сесій.

Відбулося два з десяти засідань за напрямками "Громадське середовище, молодіжна політика, спорт та фізична культура" та "Управління громадою, цифровізація та муніципальні сервіси". Представники заінтересованих сторін, яких було визначено на засіданнях тематичних робочих груп у попередньому місяці, обговорювали 5 пропозицій стратегічних цілей та напрацьовували потенційні ідеї для їх реалізації.





20 вересня 2024 року  
СТРАТЕГІЧНІ СЕСІЇ

Відбулись дві стратегічні сесії у рамках розробки стратегії розвитку Рівненської громади.

Представники заінтересованих сторін за напрямками "Екологія та енергоефективна діяльність" та "Просторовий розвиток" сьогодні обговорювали 5 пропозицій стратегічних цілей та напрацьовували потенційні ідеї для їх реалізації.



23 вересня 2024 року

## СОЦІАЛЬНА ТА ВЕТЕРАНСЬКА

Стейкхолдери за напрямком "Соціальна та ветеранська політика" опрацьовували запропоновані експертом проекту Ради Європи Олександром Солонтаєм проекти стратегічних цілей і надали своє бачення щодо можливих заходів із їх реалізації.

Варто зауважити, що оновлення стратегічних документів пов'язана з викликами, із якими зіткнулася Україна після повномасштабного вторгнення, а також новими зобов'язаннями країни у контексті отримання статусу кандидата на вступ у ЄС.

Також минулого року влада держави визначила важливість і пріоритетність щодо розробки стратегій, оновлення наявних стратегій для громад і регіонів. Зокрема, державні органи влади зараз розробляють зміни до Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки.

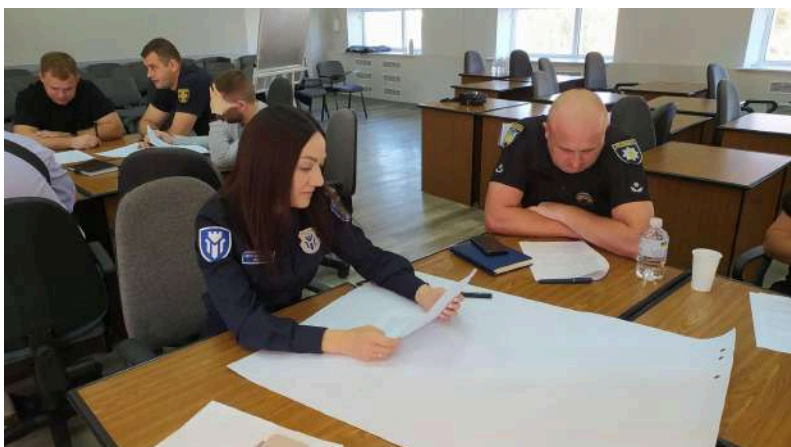




24 вересня 2024 року

## ПРО БЕЗПЕКУ І ПРАВОПОРЯДОК

Представники стейкхолдерів за напрямком "Безпека та правопорядок" напрацювали ідеї щодо можливої реалізації пропозицій стратегічних цілей, які були сформульовані експертами проекту Ради Європи, що надає підтримку Рівненській громаді у процесі розробки/оновлення стратегії розвитку.

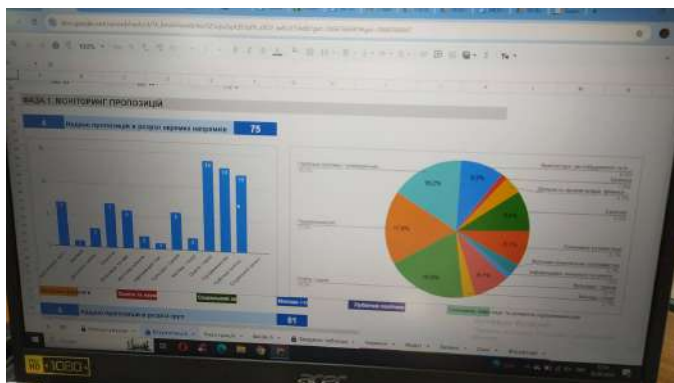


25 вересня 2024 року  
ЕКОНОМІКА ТА МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО

Стратегічні сесії відбулися за напрямками "Економіка, підприємництво та вища освіта" і "Міжнародне співробітництво".

Представники заінтересованих сторін під час 7 сесії напрацювали 96 пропозицій, понад 80% яких інтелектуальна система, розроблена експертом Олексієм Коваленком, визначила як реалістичними у виконанні.

Під час 8 стратегічної сесії виголошено 68 пропозицій (89% реалістичних).





26 вересня 2024 року

## ФІНАЛЬНІ СТРАТЕГІЧНІ СЕСІЇ

Відбулися дві завершальні у серії стратегічних сесій у рамках розробки стратегії розвитку Рівненської громади.

Стейкхолдери обговорювали 5 пропозицій стратегічних цілей та напрацьовували потенційні ідеї для їх реалізації.

Зокрема, за напрямком "Освіта" учасниками напрацьовано 70 пропозицій, з яких 83% спеціально розробленою матрицею оцінено як реалістичні. За напрямком "Медицина та здоров'я" запропоновано 65 ідей (78% реалістичних).



Експертну та методичну підтримку надає проєкт Рада Європи: громадська участь, а загальну координацію процесу розробки стратегії громади до 2028 року покладено на команду Управління з питань стратегічного розвитку та інвестицій Департаменту економічного розвитку.



