

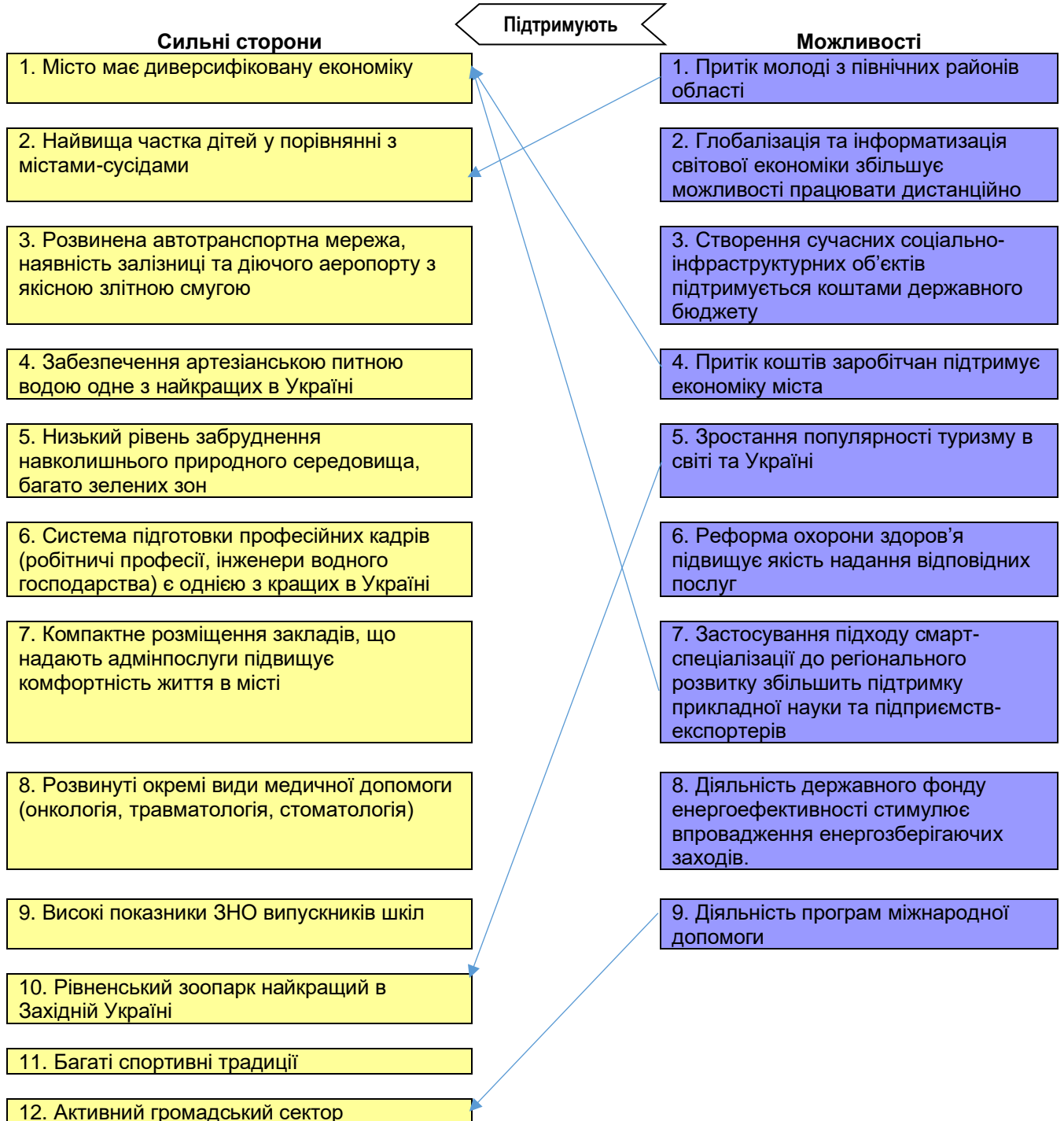
**Проект для обговорення під час
засідання робочої групи 16.04.2021**

SWOT-аналіз Рівненської міської громади

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ol style="list-style-type: none"> 1. Місто має диверсифіковану економіку. 2. Найвища частка дітей у порівнянні з містами-сусідами. 3. Розвинена автотранспортна мережа, наявність залізниці та діючого аеропорту з якісною злітною смугою. 4. Забезпечення артезіанською питною водою одне з найкращих в Україні. 5. Низький рівень забруднення навколишнього природного середовища, багато зелених зон. 6. Система підготовки професійних кадрів (робітничі професії, інженери водного господарства) є однією з кращих в Україні. 7. Компактне розміщення закладів, що надають адмінпослуги підвищує комфортність життя в місті. 8. Розвинуті окремі види медичної допомоги (онкологія, травматологія, стоматологія). 9. Високі показники ЗНО випускників шкіл 10. Рівненський зоопарк найкращий в Західній Україні. 11. Багаті спортивні традиції. 12. Активний громадський сектор. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Високий рівень безробіття, брак робочих місць. 2. Низький рівень доходів населення, значна частка тіньової економіки. 3. Застарілі інженерні мережі, брак вуличного освітлення та каналізаційних мереж в окремих районах. 4. Завантаженість транспортом центру міста, застарілий та незручний громадський транспорт. 5. Система освіти та підготовки кадрів не розвиває підприємництво, частково не відповідає потребам роботодавців. 6. Неефективна система управління відходами. 7. Забрудненість Басівкутського водосховища та річки Устя. 8. Незначний рівень цифровізації базових публічних сервісів міста. 9. Низька енергоефективність значної частини будівель. 10. Непрозорі процедури доступу до інформації про комунальне майно. 11. Застаріла містобудівна документація. 12. Бракує публічних просторів для громадської та ділової активності.
Можливості	Загрози
<ol style="list-style-type: none"> 1. Притік молоді з північних районів області. 2. Глобалізація та інформатизація світової економіки збільшує можливості працювати дистанційно. 3. Створення сучасних соціально-інфраструктурних об'єктів підтримується коштами державного бюджету. 4. Притік коштів заробітчан підтримує економіку міста. 5. Зростання популярності туризму в світі та Україні. 6. Реформа охорони здоров'я підвищує якість надання відповідних послуг. 7. Застосування підходу смарт-спеціалізації до регіонального розвитку збільшить підтримку прикладної науки та підприємств-експортерів. 8. Діяльність державного фонду енергоефективності стимулює впровадження енергозберігаючих заходів. 9. Діяльність програм міжнародної допомоги 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Поширення коронавірусу 2. Згортання реформ та скорочення макрофінансової підтримки України. 3. Політизація суспільства. 4. Високі кредитні ставки обмежують розвиток бізнесу. 5. Відтік кадрів за межі міста, переважно, висококваліфікованих та молодих. 6. Старіння населення. 7. Продовження або замороження військового конфлікту на сході України. 8. Розшарування суспільства на багатих та бідних, зменшення частки середнього класу. 9. Збільшення ризиків природних катаклізмів через потепління клімату.

SWOT – матриця Рівненської міської громади

Порівняльні переваги



Виклики

Слабкі сторони

1. Високий рівень безробіття, брак робочих місць
2. Низький рівень доходів населення, значна частка тіньової економіки
3. Застарілі інженерні мережі, брак вуличного освітлення та каналізаційних мереж в окремих районах
4. Завантаженість транспортом центру міста, застарілий та незручний громадський транспорт
5. Система освіти та підготовки кадрів не розвиває підприємництво, частково не відповідає потребам роботодавців
6. Неєфективна система управління відходами
7. Забрудненість Басівкутського водосховища та річки Устя.
8. Незначний рівень цифровізації базових публічних сервісів міста
9. Низька енергоефективність значної частини будівель.
10. Непрозорі процедури доступу до інформації про комунальне майно
11. Застаріла містобудівна документація
12. Бракує публічних просторів для громадської та ділової активності

Зменшують

Можливості

1. Притік молоді з північних районів області
2. Глобалізація та інформатизація світової економіки збільшує можливості працювати дистанційно
3. Створення сучасних соціально-інфраструктурних об'єктів підтримується коштами державного бюджету
4. Притік коштів заробітчан підтримує економіку міста
5. Зростання популярності туризму в світі та Україні
6. Реформа охорони здоров'я підвищує якість надання відповідних послуг
7. Застосування підходу смарт-спеціалізації до регіонального розвитку збільшить підтримку прикладної науки та підприємств-експортерів
8. Діяльність державного фонду енергоефективності стимулює впровадження енергозберігаючих заходів.
9. Діяльність програм міжнародної допомоги

Ризики

Слабкі сторони

1. Високий рівень безробіття, брак робочих місць
2. Низький рівень доходів населення, значна частка тіньової економіки
3. Застарілі інженерні мережі, брак вуличного освітлення та каналізаційних мереж в окремих районах
4. Завантаженість транспортом центру міста, застарілий та незручний громадський транспорт
5. Система освіти та підготовки кадрів не розвиває підприємництво, частково не відповідає потребам роботодавців
6. Неefективна система управління відходами
7. Забрудненість Басівкутського водосховища та річки Устя
8. Незначний рівень цифровізації базових публічних сервісів міста.
9. Низька енергоефективність значної частини будівель
10. Непрозорі процедури доступу до інформації про комунальне майно
11. Застаріла містобудівна документація.
12. Бракує публічних просторів для громадської та ділової активності

Посилюють

Загрози

1. Поширення коронавірусу
2. Згорання реформ та скорочення макрофінансової підтримки України
3. Політизація суспільства
4. Високі кредитні ставки обмежують розвиток бізнесу
5. Відтік кадрів за межі міста, переважно, висококваліфікованих та молодих
6. Старіння населення
7. Продовження або замороження військового конфлікту на сході України
8. Розшарування суспільства на багатих та бідних, зменшення частки середнього класу
9. Збільшення ризиків природних катаклізмів через потепління клімату

Порівняльні переваги, виклики і ризики розвитку Рівненської міської громади

Порівняльні переваги

(визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей)

1. Громада має диверсифіковану економіку. Економіка громади (передусім, житлове будівництво) частково підтримується завдяки притоку коштів заробітчани. Застосування підходу смарт-спеціалізації до регіонального розвитку у довгостроковій перспективі допомагатиме зміцнити місцеву економіку, передусім, за рахунок підприємств-експортерів.
2. Притік молоді з північних районів області позитивно впливає на високі показники народжуваності в місті, чим створює конкурентну перевагу порівняно з сусідніми обласними центрами.
3. Зростання популярності туризму в світі та Україні сприятиме збільшенню кількості відвідувачів Рівненського зоопарку.
4. Програми міжнародної допомоги в Україні підтримують діяльність організацій громадянського суспільства та є одним з джерел фінансування проектів розвитку громади.

Виклики

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей)

1. Глобалізація та інформатизація світової економіки збільшує можливості працювати дистанційно, що може бути використано мешканцями громади для збільшення рівня власних доходів через самозайнятність.
2. Створення сучасних соціально-інфраструктурних об'єктів підтримується коштами державного бюджету, що сприятиме створенню публічних просторів для громадської та ділової активності.
3. Глобалізація та інформатизація світової економіки підвищує рівень цифровізації публічних сервісів міста.
4. Діяльність державного фонду енергоефективності може бути використана для впровадження енергозберігаючих заходів будівель міської громади.

Ризики

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз)

1. Поширення коронавірусу призводить до зростання рівня безробіття та падіння доходів населення.
2. Тенденція згортання реформ та скорочення макрофінансової підтримки України негативно впливатимуть на рівень доходів населення та не сприятимуть виведенню економіки з тіні.

Стратегічне бачення розвитку Рівненської міської громади

Рівне в 2027 році – найбільш комфортна громада для розвитку підприємництва у північно-західній Україні. Громада, яка створює можливості для самореалізації, відкрита та творча.

Стратегічні, операційні цілі та завдання розвитку Рівненської міської громади

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання
1. Громада, зручна для бізнесу	1.1. Розвиток малого бізнесу та самозайнятості населення	1.1.1. Полегшення доступу до фінансових ресурсів для малого та мікро-бізнесу
		1.1.2. Полегшення доступу до інформації про об'єкти для інвестування та оренди комунальних активів
		1.1.3. Розвиток публічних просторів для громадської та ділової активності
	1.2. Розвиток передумов для самореалізації молоді	1.2.1. Формування в учнів знань та навичок для ринку праці
		1.2.2. Розвиток лідерських та підприємницьких навичок молоді
	1.3. Розвиток міської інфраструктури	1.3.1. Оптимізація системи міської мобільності
		1.3.2. Підвищення ефективності управління водними ресурсами
		1.3.3. Підвищення ефективності управління земельними ресурсами громади
		1.3.4. Модернізація системи управління відходами та підвищення екологічної культури мешканців
		1.3.5. Поширення інформаційних технологій для базових публічних сервісів міста
2. Громада, яка турбується про мешканців та гостей	2.1. Турбота про здоров'я мешканців	2.1.1. Забезпечення доступності первинної медичної допомоги
		2.1.2. Запобігання серцево-судинним та онкологічним хворобам
		2.1.3. Зменшення смертності та інвалідності від неінфекційних хвороб
	2.2. Розвиток рекреаційних та туристичних можливостей міста	2.2.1. Підтримка розвитку наявних та створення нових туристичних продуктів
		2.2.2. Забезпечення змістовного дозвілля та активне культурно-мистецьке життя